



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**PASCA**  
Programa para fortalecer la  
respuesta centroamericana al VIH

**LEADERSHIP, MANAGEMENT  
& GOVERNANCE PROJECT**   
*Inspired Leadership. Sound Management. Transparent Governance.*

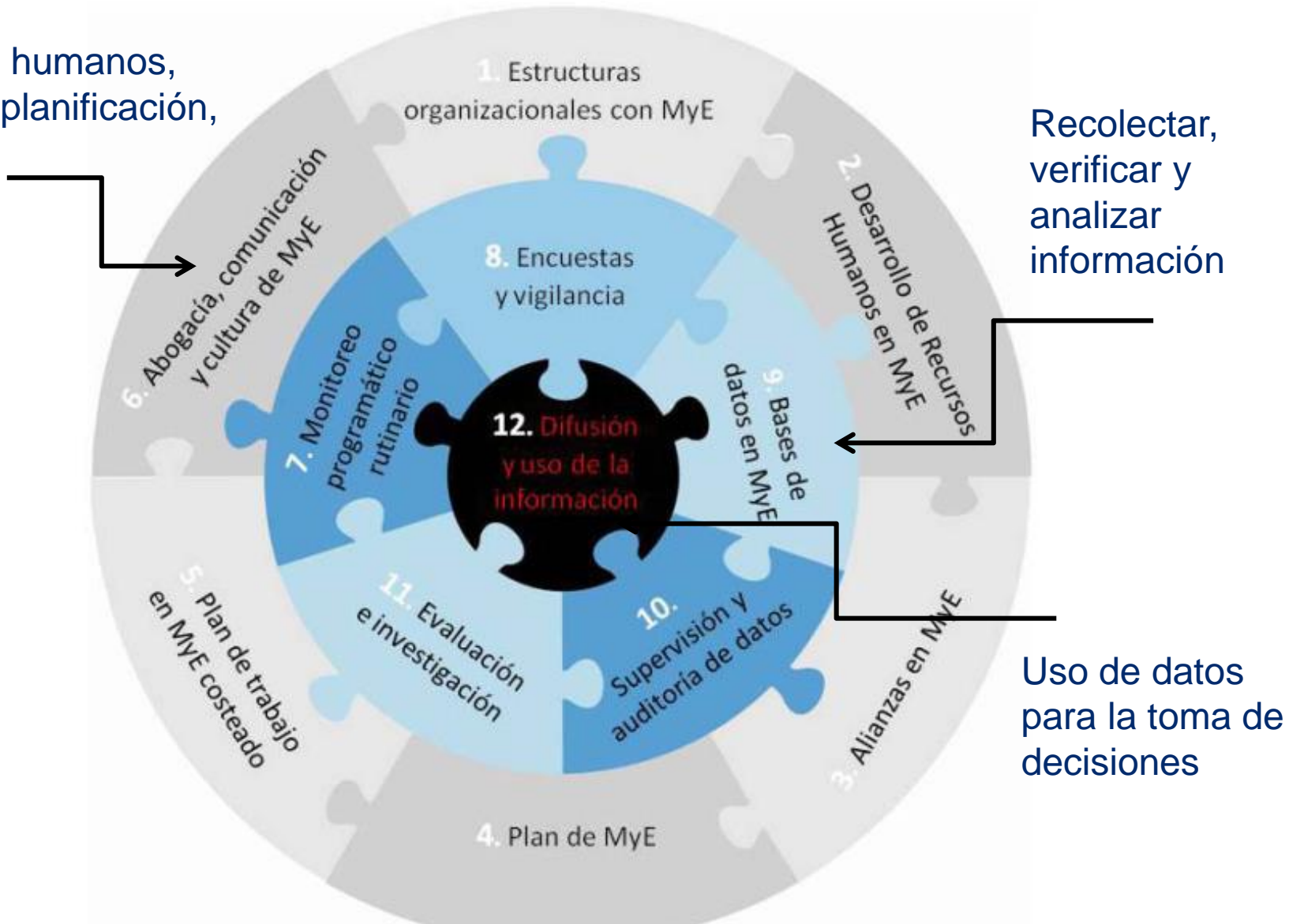
# Situación de los sistemas de información en VIH

Resumen de resultados de la medición MESST basada en los  
12 componentes de ONUSIDA

XXXIII REUNIÓN DEL GRUPO TÉCNICO DE VIH  
HOTEL CROWNE PLAZA, COROBICI, SAN JOSÉ, COSTA RICA  
29 AL 31 DE MARZO 2016

# Marco de trabajo para un Sistema de Monitoreo y Evaluación funcional basado en 12 componentes

Recursos humanos, alianzas, planificación, gerencia



Recolectar, verificar y analizar información

Uso de datos para la toma de decisiones

# Los componentes la funciones básicas en Monitoreo y Evalaución

<b>Las personas, las alianzas y la planificación</b>	1. Estructuras organizacionales MyE en VIH
	2. Desarrollo de RRHH en MyE en VIH
	3. Alianzas para coordinar el sistema
	4. Plan Nacional Multisectorial MyE en VIH
	5. Plan de trabajo de MyE en VIH
	6. Abogacía, comunicación y cultura de MyE en VIH
<b>Recolección, verificación y análisis de información</b>	7. Monitoreo programático de VIH
	8. Encuestas y vigilancia epidemiológica
	9. Bases de datos nacionales y sub-nacionales
	10. Supervisión capacitadora y auditoría de datos
	11. Investigación y Evaluación en VIH
<b>El uso de la información para la toma de decisiones</b>	12. Difusión y uso de la información

# La Herramienta en Excel

## Herramienta de 12 Componentes para el Fortalecimiento del Sistema de Monitoreo y Evaluación

Hoja para la Consolidación de Datos



Importar Datos NACA

Importar Datos Autoridades  
Locales

Importar Datos Programa  
Nacional de Sida

Importar Datos Servicios  
institucionales de salud para VIH

Importar Datos  
Organizaciones sombrilla  
en VIH y Sida

Importar Datos Otros  
Prestadores Comunitarios

Importar Datos Otros  
Ministerios

Inicio

1-Estructura Organizacional

2-Desarrollo RRHH

3-Alianzas

4-Plan Nac. de MyE

5- Plan de trab. Nac. de MyE

6-Abogacía, Com. y Cultura

7-Monitoreo Prog Rut ...

READY



EN



05:32 a.m.  
31/03/20

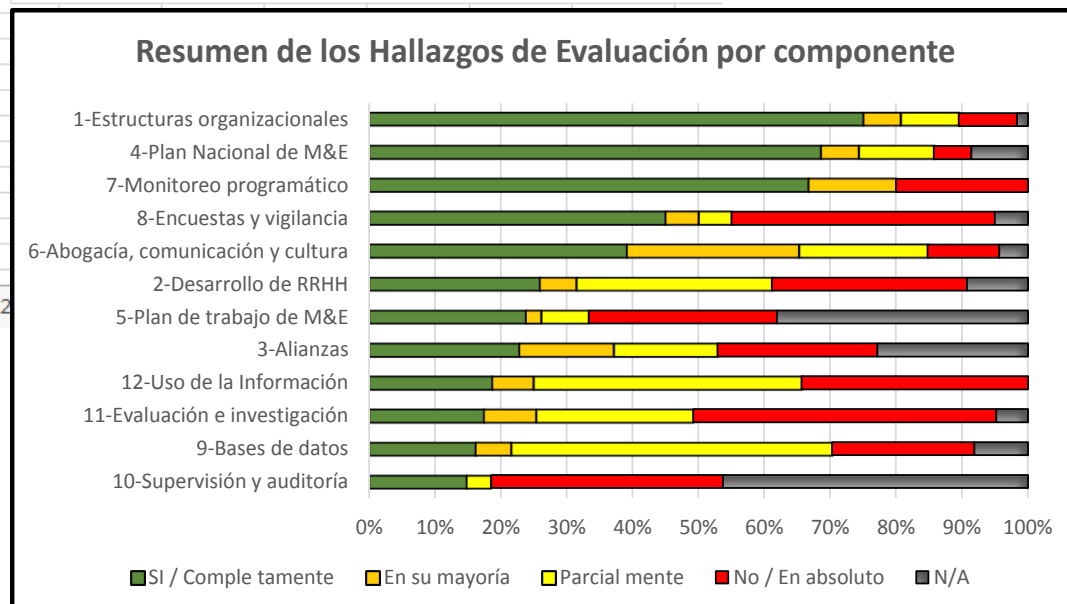
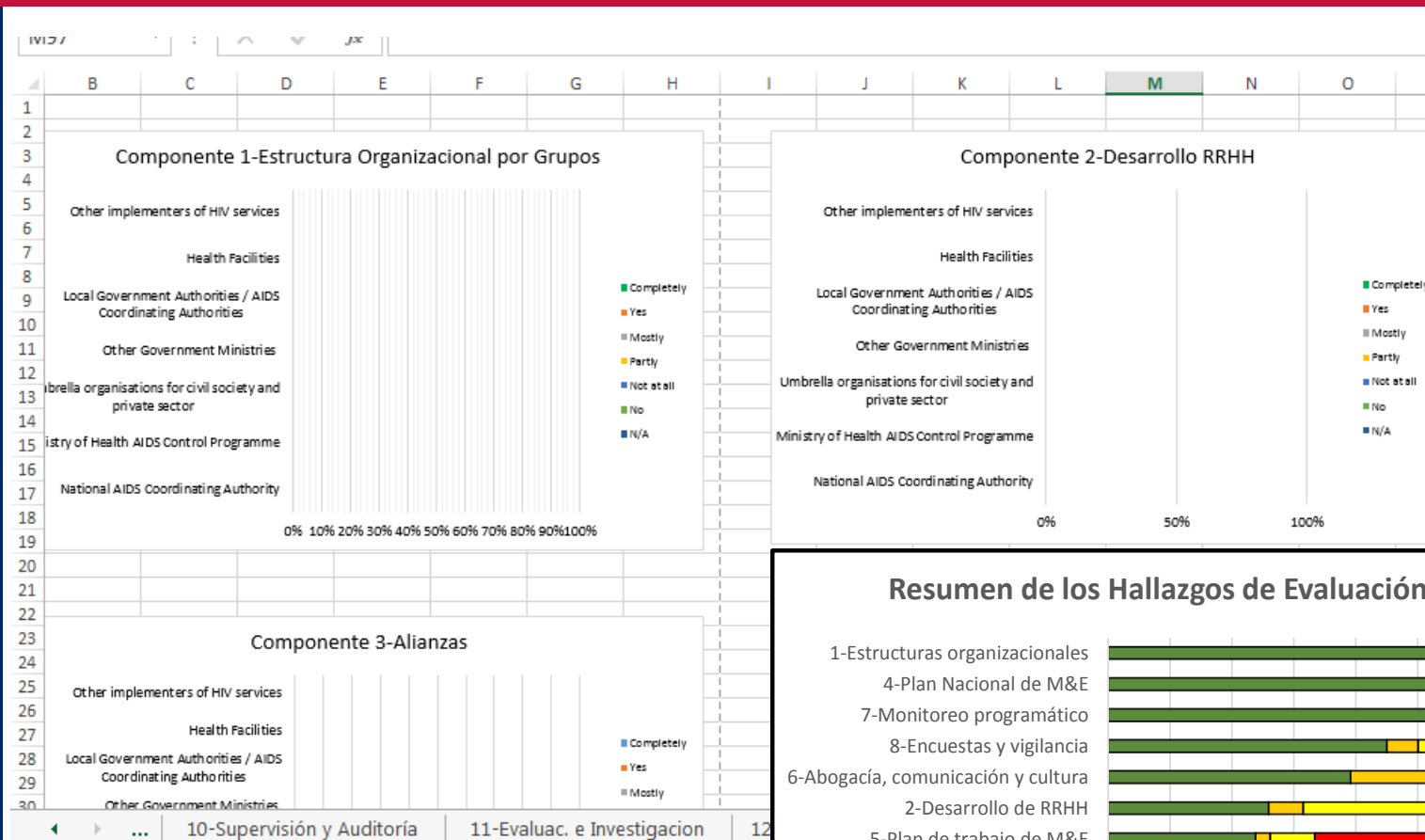
# Estructura interna de la Herramienta

Componente 1 del Sistema de MyE: Estructuras Organizacionales con Funciones de MyE en VIH			NIVEL NACIONAL				NIVEL SUB-NACIONAL			<b>Listado de verificación previa a la evaluación:</b> 1. Revisar si existe una unidad / división / dirección de MyE en la Coordinadora del SIDA (CONASIDA) y el Ministerio de Salud y el Ministerio de Planificación y el Ministerio de Trabajo y Previsión Social. 2. Número de PUESTOS de MyE a tiempo completo o tiempo parcial (ocupados o vacantes) en la CONASIDA y el MS. 3. Número de puestos a tiempo completo y/o a tiempo parcial (actualmente trabajando) en la CONASIDA y el MS.
Responda a cada afirmación siguiendo las instrucciones proporcionadas (Haga click en el ícono del enunciado (a) para directrices específicas sobre el mismo.)			Autoridad Nacional Coordinadora del SIDA CONASIDA	Programa Nacional de Sida del Ministerio de Salud / Unidad de Estadísticas de Sida	Organizaciones sombrilla en VIH y Sida (cada una completa una hoja aparte)	Otros Ministerios / Sectores Gubernamentales	Autoridades locales de Gobierno / de Coordinación del Sida	Servicios institucionales de salud para VIH	Otros prestadores comunitarios de servicios para VIH	Comentarios
1	Existe una unidad / división / dirección de MyE dentro de la organización	<input type="checkbox"/>								
2	Número de puestos de MyE a tiempo completo y/o tiempo parcial (ocupados o vacantes)	<input type="checkbox"/>								
3	Porcentaje de puestos de MyE a tiempo completo y/o a tiempo parcial ocupados (personas trabajando actualmente)	<input type="checkbox"/>								

Componente	Items descriptores
1. Estructuras organizacionales con funciones de Monitoreo y Evaluación en VIH	14
2. Desarrollo de Recursos Humanos para MyE en VIH	10
3. Alianzas para Planificar, Coordinar y Gerenciar el Sistema de MyE	15
4. Plan Nacional Multi-Sectorial de MyE en VIH	6
5. Plan de trabajo nacional, anual y costeadado de M&E en VIH	15
6. Incidencia, comunicación y cultura de MyE en VIH	8
7. Programa de Monitoreo Rutinario de VIH	17
8. Encuestas y vigilancia	8
9. Bases de datos sobre VIH a nivel nacional y sub-nacional	7
10. Supervisión capacitante y auditoría de datos	9
11. Investigación y evaluación en VIH	13
12. Uso y difusión de la información	6
<b>Total</b>	<b>128 + 29 = 157</b>

# Gráficos que genera la Herramienta

## Por componentes y grupos; Tablero general



# Objetivos

## General

- Fortalecer los Sistemas Nacionales de Monitoreo y Evaluación en VIH, para que pueda generar información necesaria para orientar la planificación, coordinación e implementación de la respuesta al VIH.

## Específicos

- Identificar las fortalezas y las debilidades del actual sistema y desarrollar acciones para mantener sus fortalezas y superar sus debilidades.
- Contribuir al análisis y priorización de brechas, necesidades o barreras para la funcionalidad del sistema de MyE basado en 12 componentes.

# Proceso seguido para la aplicación de la Herramienta en los países

1. Liderada por PNS y estructuras de MyE del país
2. Apoyo de USAID/PASCA LMG y coordinación con ONUSIDA
3. Selección de grupos participantes a partir de criterios establecidos previamente
4. Varias reuniones y talleres para la aplicación de la herramienta
5. Verificación de evidencias
6. Integración y consolidación de respuestas de los grupos
7. Discusión y validación de resultados
8. Ajustes y resolución de inconsistencias
9. Informe y entrega de resultados de país

Consolidado regional incluye 5 países:

Panamá, Costa Rica, Nicaragua, El Salvador y Guatemala



# Análisis previo: principales avances identificados en el Sistema de Monitoreo y Evaluación 2010-2014

## Áreas fuertes regionalmente

Avances	GT	ELS	NIC	CR	PAN
Plan de Monitoreo y Evaluación con indicadores, flujos de información	Ö	Ö	Ö	Ö	Ö
Formados los Recursos Humanos	Ö	Ö	Ö	Ö	Ö
Capacidad en los países para elaboración de informes: GARP, MEGAS, MOT, estimaciones	Ö	Ö	Ö	Ö	Ö
Uso de la información estratégica para análisis y diseño de los planes y proyectos	Ö	Ö	Ö	Ö	Ö
Definido, actualizado y reporte de información del PBI	Ö	Ö	Ö	Ö	Ö
Base de datos nominal de registro de personas VIH en seguimiento y en Tratamiento	Ö	Ö	Ö		Ö
Evaluado, actualizado y costeadado el Plan Estratégico Nacional	Ö	Ö	Ö	Ö	Ö

# Análisis previo: principales avances identificados en el Sistema de Monitoreo y Evaluación 2010-2015

## Áreas débiles regionalmente

Avances	GT	ELS	NIC	CR	PAN
Capacidad nacional formadora para el desarrollo de los recursos humanos en MyE	Ö				Ö
Recopilación de datos, transferencia y aseguramiento de la confidencialidad de los pacientes		Ö	Ö		
Planes de trabajo anuales en MyE		Ö			
Directrices para la supervisión de la recolección rutinaria de datos				Ö	Ö
Alianzas entre los diferentes sectores para el MyE		Ö		Ö	
Disponibilidad oportuna de resultados del monitoreo programático rutinario		Ö		Ö	
Agenda de investigación y base de datos de referencia		Ö		Ö	
Difusión y discusión de los resultados de la investigación			Ö		
Equipos y suministros de tecnología informática disponibles para mantenimiento a las bases de datos de VIH nacionales		Ö			

# Resultados de la aplicación de la Herramienta MESST 2015

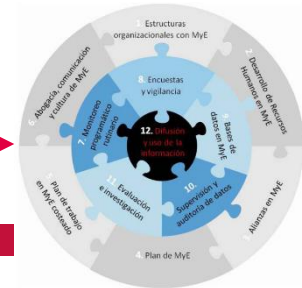
Para fines de procesamiento y análisis, las opciones de respuesta que permite la herramienta para evaluar el estado de cada uno de los ítems o descriptores de los 12 Componentes se clasifican de la siguiente forma:

- Si/Completamente
- En su mayoría
- Parcialmente
- No / En absoluto

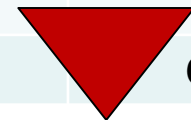
\*Algunos ítems califican la respuesta con SI o NO pero son pocos

# Valoración de los componentes

Recursos humanos, alianzas, planificación, gerencia (1-6) →



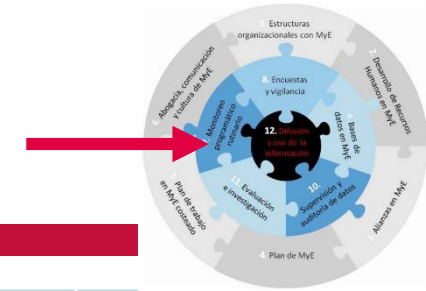
C	COMPONENTES	Respuestas “Si Completamente”	Respuestas “Si Completamente”, “En su mayoría”	Respuestas “Si Completamente”, “En su mayoría”, “Parcialmente”
C1	Estructuras organizacionales con Funciones de MyE en VIH	40%	43%	62%
C2	Desarrollo de RRHH para MyE en VIH	25%	<b>31%</b>	55%
C3	Alianzas para la planificación, coordinación y administración del sistema de MyE en VIH	31%	44%	62%
C4	Plan Nacional Multisectorial de MyE en VIH	57%	60%	77%
C5	Plan de Trabajo Nacional Anual y Costeado para MyE del VIH	24%	<b>28%</b>	41%
C6	Abogacía, comunicación y cultura para el MyE del VIH	40%	63%	86%
	<b>Promedio Componente</b>	<b>36%</b>	<b>45%</b>	<b>64%</b>



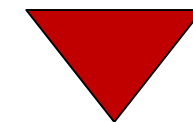
Efectividad de los procesos

# Valoración de los componentes

## Recolectar, verificar y analizar información (7-11)



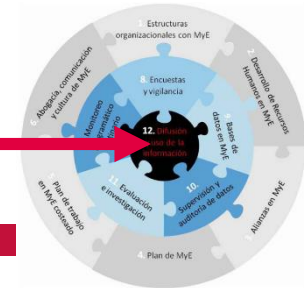
C	COMPONENTES	<u>Respuestas</u> “Si Completamente”	<u>Respuestas</u> “Si Completamente”, “En su mayoría”	<u>Respuestas</u> “Si Completamente”, “En su mayoría”, “Parcialmente”
C7	Monitoreo programático rutinario en VIH	52%	59%	76%
C8	Encuestas y vigilancia Epidemiológica	46%	49%	57%
C9	Bases de datos Nacionales y Sub-nacionales sobre VIH	19%	<b>29%</b>	73%
C10	Supervisión y auditoría de Datos VIH	13%	<b>18%</b>	21%
C11	Evaluación e investigación en VIH	40%	48%	68%
	<b>Promedio componente</b>	<b>34%</b>	<b>41%</b>	<b>59%</b>



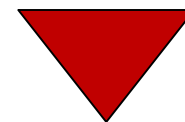
Efectividad de los procesos

# Valoración de los componentes

## Uso de datos para la toma de decisiones (12)



C	COMPONENTES	<u>Respuestas</u> "Si Completamente"	<u>Respuestas</u> "Si Completamente", "En su mayoría"	<u>Respuestas</u> "Si Completamente", "En su mayoría", "Parcialmente"
C12	Diseminación y Uso de la Información	23%	<b>33%</b>	70%
	Total			



Efectividad de los procesos

# Componente 1: Estructuras organizacionales con funciones de monitoreo y evaluación en VIH

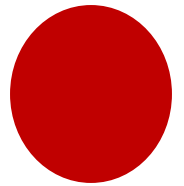
- **Brechas**

En la asignación de recursos financiero y humanos, que no permite el funcionamiento regular de la Comisión de MyE de la CONISIDA, la elaboración de planes operativos, presentación periódicamente de los resultados a la sociedad civil, cooperación internacional, organizaciones gubernamentales y no gubernamentales que participan en la respuesta al VIH en el país

# Componente 2: Desarrollo de recursos humanos para monitoreo y evaluación en VIH

- **Brechas**

La no definición y revisión periódica de los requisitos y destrezas del personal de MyE de la CONASIDA y el Programa Nacional, el plan de desarrollo de del talento humano y sus costos, la estandarización de la curricula, la supervisión capacitante y la necesidad de contar con una base de datos que brinde información sobre personal capacitado, organizaciones y proveedores que transfieren y desarrollen capacidades en monitoreo y evaluación.





# Componente 3. Alianzas para planificar, coordinar y gerenciar el sistema de monitoreo y evaluación

- **Brechas**

Desarticulación entre los actores que realizan acciones de MyE con respecto al personal que conduce dichas acciones, en algunas instituciones se identifican la figura mayoritariamente en los Ministerios de Salud en otros no, tanto a nivel nacional como en el ámbito local /departamental.

En el sector gubernamental, aunque existe la figura, se ve afectada por los altos índices de rotación en la institución, eso es mucho más grave si la persona ya ha sido capacitada, lo que limita el desarrollo de la institución y debilita las acciones conducidas en materia de monitoreo y evaluación.

El establecimiento y puesta en marcha los canales rutinarios de comunicación para facilitar el intercambio de información entre todos los actores, mayor divulgación del MyE de los delegados a sus representados y la escasa retroalimentación y difusión de los informes reportados desde los niveles locales.

# Componente 4: Plan nacional multisectorial de monitoreo y evaluación en VIH

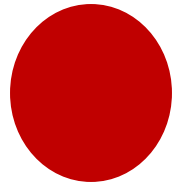
- **Brechas**

La evaluación del sistema de MyE en base a los 12 componentes se ha realizado cada 5 años, Honduras en el 2013, lo que se califica como periodo muy prolongado, se requieren evaluaciones con mayor frecuencia para implementar las mejoras, su seguimiento, realizar planes anuales debidamente costeados y su divulgación.

# Componente 5: Plan de trabajo nacional anual y costeo para monitoreo y evaluación del VIH

- **Brechas**

Completar los planes de trabajo con el costeo de las actividades y las fuentes de financiamiento que serviría para gestionar recursos financieros y cumplir con los requerimientos del plan de trabajo de M y E.



# Componente 6: Abogacía, comunicación y cultura para el monitoreo y evaluación del VIH

- **Brechas**

La falta un plan de comunicación en favor del MyE del VIH y la elaboración de materiales informativos para diferentes audiencias que apoyen acciones de compartir y usar la información epidemiológica e inversión en VIH para conocer la epidemia es una limitación.

# Componente 7: Monitoreo programático rutinario en VIH

- **Brechas**

La implementación de las directrices para responder a la calidad de los, acompañado de capacitación y la continuidad de la misma para garantizar el conocimiento de usuarios responsables de recolectar los datos e informar a niveles superiores y el desarrollo de un sistema de información integrada que permita el procesamiento de los datos del sector público y privado son intervenciones pendientes en los países.

# Componente 8: Encuestas y vigilancia epidemiológica

- **Brechas**

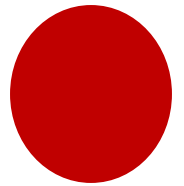
La carencia de fondos para poder realizar encuestas y dar seguimiento a la agenda de investigación, la cual debe ser revisada de manera participativa, de mecanismos de comunicación que permita agrupar y difundir los informes de las investigaciones realizadas, se reitera en la necesidad del talento humano capaz de dar seguimiento a los requerimientos de información objetiva y con datos calificados.

# Componente 9: Bases de datos de VIH nacionales y sub nacionales

- Brechas

Los resultados de la aplicación de la Herramienta MESST en los países, indica que las instituciones y organizaciones cuentan con sus propios sistemas de almacenamiento de datos, no así con un sistema único a nivel nacional, donde se recolecten todos los datos requeridos. En Guatemala, El Salvador, Nicaragua y Panamá se cuenta con una base de datos nominal para el registro único de prestaciones en salud a poblaciones clave.

La falta de un sistema único dificulta la armonización y alineamiento de los datos, las bases que existen se manejan de forma aislada, ello no permite controlar si hay duplicidad en la información, a la vez las bases no son compartidas entre las distintas organizaciones. El reto de los países es contar con un sistema único y apoyar el control de calidad de los datos para todos los actores que reporten al sistema único de monitoreo y evaluación.

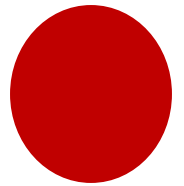


# Componente 10: Supervisión capacitadora y auditoría de datos

- **Brechas**

En los países están definidas las directrices, la supervisión durante las visitas se realiza primordialmente en los Ministerios de salud a sus mismos servicios.

Pasar de la definición a la estandarización e implementación de las directrices y extender la supervisión a todos los actores de la respuesta, así como la de los recursos para asegurar la efectividad de la supervisión durante las visitas es una limitante.





# Componente 11: Agenda de evaluación e investigación del VIH

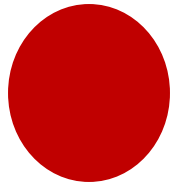
- **Brechas**

La necesidad de socializar los resultados de las investigaciones con todos los actores claves en los diferentes niveles, actualizar y consolidar además de dar seguimiento a la agenda de investigación en VIH, reactivar o conformar el comité de ética e investigación para la conducción de los procesos de investigación, promover el uso de información estratégica a través de resultados para la toma de decisiones en la respuesta al VIH y establecer alianzas estratégicas para lograr los objetivos propuestos, alianzas que pueden contribuir como apoyo en las evaluaciones e investigaciones con los diferentes actores de la respuesta nacional son áreas pendientes en este componente.

# Componente 12. Difusión y uso de datos

- **Brechas**

La elaboración de un plan de uso y difusión de los datos, disponer de un diagnóstico de necesidades de información útil para la toma de decisiones y para los actores clave.



# Oportunidades de Mejora

- **Unidades Nacionales de MyE**
- **Recursos humanos**
- **Alianzas para planificar, coordinar y gerenciar el sistema de MyE en VIH – metas 90 90 90**
- **Plan Multisectorial Nacional de MyE – metas 90 90 90**
- **Plan de trabajo anual de MyE y costeo**
- **Incidencia, comunicación y cultura de MyE en VIH**
- **Monitoreo programático y de calidad del dato**
- **Encuestas y vigilancia epidemiológica**
- **Bases de datos nacionales**



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**PASCA**  
Programa para fortalecer la  
respuesta centroamericana al VIH

**LEADERSHIP, MANAGEMENT  
& GOVERNANCE PROJECT**   
*Inspired Leadership. Sound Management. Transparent Governance.*

# Situación de los sistemas de información en VIH

Gracias